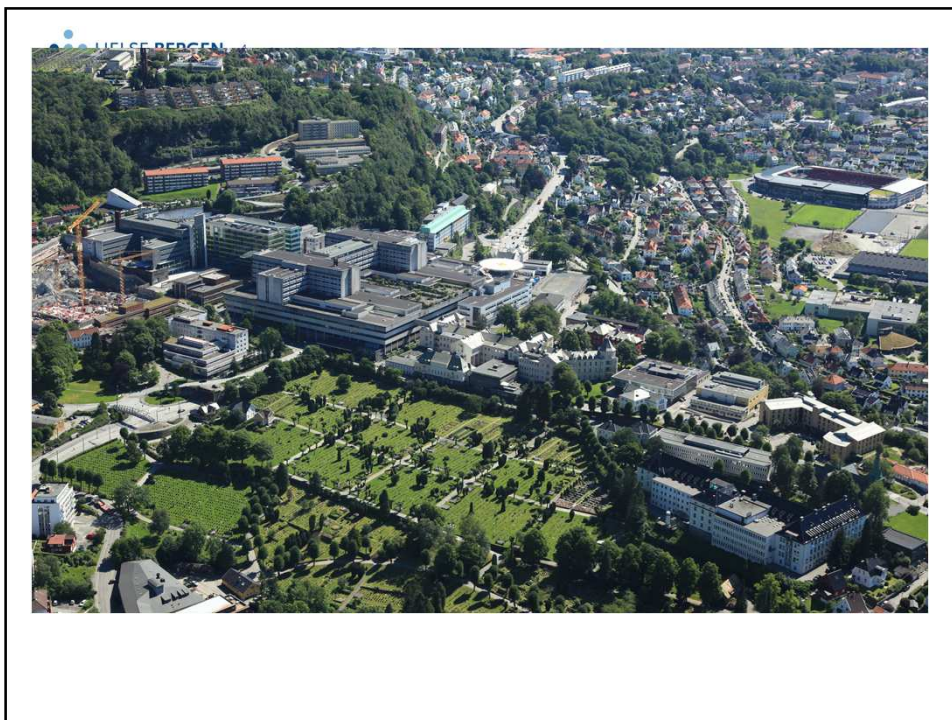




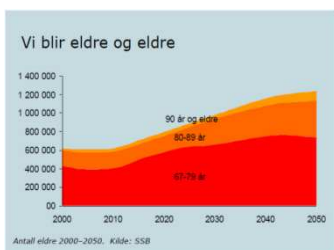
# Helsetjenesten og forskningen –hvordan få til et tettere samarbeid?


Stener Kvinnsland  
Adm. direktør  
Helse Bergen






# Folketalsutvikling og sykdomsbildet




**HELSE BERGEN** - ÅLT HÅNDLÅR OM MENNENKE  
 Haukeland universitetssjukehus

## Mål

Trygge og nære helsetenester	Heilskapleg behandling og effektiv ressursbruk	Ein framtidsetta kompetanseorganisasjon
<p><b>Pasientene skal</b></p> <p>... bli møtt av medarbeidarar med rett kompetanse, som har fokus på deira situasjon</p> <p>... ha tilgang til diagnostikk, behandling, rehabilitering og pleie av høg kvalitet, på rett omsorgsnivå</p> <p>... få god informasjon og opplæring, og vere aktive deltakarar i eiga behandling</p>	<p><b>Vi skal</b></p> <p>...gje ei samanhengande og koordinert pasientbehandling i lag med kommunane</p> <p>... ha ei ansvarleg ressursforvaltning som understøttar kjerneverksemda</p> <p>... vere opne om våre prioriteringar og resultat</p>	<p><b>Vi skal</b></p> <p>... vere på internasjonalt nivå innan forskning, innovasjon og utdanning</p> <p>... vere eit regionalt og nasjonalt tyngdepunkt innanfor utvikling av helsetenestene</p> <p>... ha ein attraktiv, lærande og utviklande organisasjon, med eit godt arbeidsmiljø</p>


**HELSE BERGEN** - ÅLT HÅNDLÅR OM MENNENKE  
 Haukeland universitetssjukehus

## Grunnleggende styringsideologi i Helse Bergen

- Klargjøring av spesialisthelsetjenestens oppgaver
- **Faglighet (m. sterkt forskningsfokus) som grunnlag for aktivitetsstyring**
- Medisinsk prioritering som virkemiddel i tilpasning til variable (økonomiske) rammer
- Optimalisere differensieringen av omsorgsnivåene (døgnopphold/dagopphold(dagkirurgi)/ poliklinikk m. støtte av pasienthotell)
- Bedre pasientforløpene
- Ledelsesfokus og videreutvikle organisasjon og infrastruktur
- Respekt for økonomiske rammer og andre myndighetskrav

## Momenter

- Regulering
  - Medisinsk forskningsloven
  - Helseregisterloven
  - Foretaksloven
  - Regnskapsloven
  - Arbeidsmiljøloven

## Momenter

- Pengestrømmene
  - NFR
  - Samarbeidsorganene
  - Private penger/NGO
  - Utenlandske penger (EU, NIH, NCI etc.)

## Momenter

- Investeringsøkonomi
  - Hvordan investerer vi til felles beste og med hvilke penger og regler
- Organisasjonsfellesskap
  - Foretaksledelse, fakultetstyrer, senterledelse etc.

## Momenter

- Felles satsninger, infrastruktur
  - Registre, biobank, kjernefasiliteter, kompetansestøtte

## Momenter

- Partnerskap i fellessatsninger
  - SFF, SFI, Jepsensentra etc.
    - Hvem er partner og hvem følger med?
    - Hvordan vurderes innhold i egenandeler etc.

## Momenter

- Faglige felles overskrifter
  - Ernæring (sykehusets ernærings-satsning, forsknings- og utdanningssatsning)
  - Billeddiagnostikk
  - Tidlig fase utprøving
  - Kreftmarkører
  - Etc.

## Ledelse og samarbeid

- Erkjennelsen av nødvendigheten av fellesskapet er fundamental.
- Toppledere må treffes regelmessig, og ville noe sammen.
- Vi må avveie hensyn på en pragmatisk måte.
- Transparens i strategier og planer, bruke hverandre i utviklingen av disse.
- Erkjenne egenart, forskjeller i fokus og særtrekk

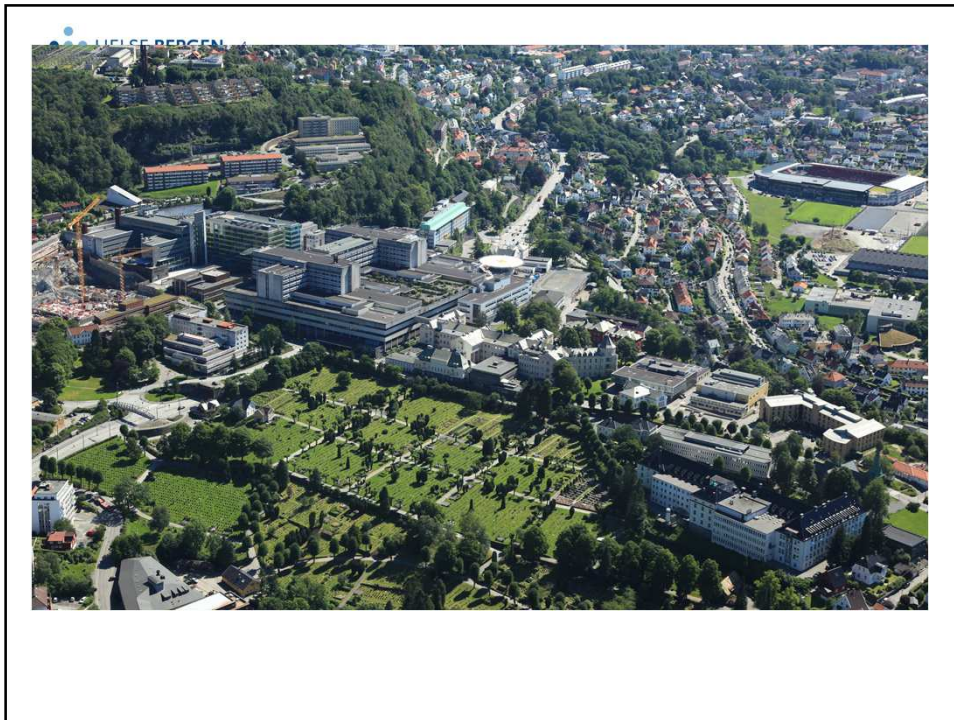
## Universiteter, høyskoler, instituttsektoren og helseforetak

Hvordan skal vi i fellesskap løse  
samfunnsoppdraget?

Kan organisatoriske grep bidra?

Hvordan innrette infrastrukturen mot dette  
målet?





*Takk for oppmerksomheten!*